

TYPES D'ARGUMENTS,
Bertrand et Azrou, 2004
Exemples de Greene, pour le ESG 1110

1. Arguments basés sur le bien commun

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, invoquant le bien commun, l'intérêt général, le bien-être de la collectivité, le devenir de l'humanité,
 - ✓ Je pense que tu devrais venir avec nous même si tu n'en as pas envie car l'équipe souffrirait de ton absence. Il faut que tu penses au groupe et pas seulement à toi
 - ✓ Suggérer que la globalisation est importante à faire parce qu'elle profite à tous les acteurs concernés

2. Arguments basés sur les principes de justice et d'égalité

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, s'appuyant sur la défense de certains principes: justice, égalité.
 - ✓ Une pénalité sera appliquée si un travail est remis en retard. Ainsi, tout le monde dispose du même temps, c'est équitable pour tous les étudiants.
 - ✓ Les frais de scolarité doivent rester bas pour que toutes les personnes talentueuses aient les mêmes possibilités, peu importe leurs moyens financiers

3. Arguments pragmatiques

- Justification d'une position, d'une idée ou d'une action, invoquant leurs conséquences positives ou négatives, à court, moyen et long terme.
 - ✓ Si nous n'avons pas de rencontre ce jeudi, nous n'arriverons pas à terminer le travail à temps
 - ✓ Si vous déclenchez la grève, l'entreprise ne pourra survivre, il faudra fermer l'usine
 - ✓ Demander à une société de se serrer la ceinture pendant quelques années, afin de rétablir les finances de l'État et de sauvegarder, grâce à une telle démarche, les systèmes actuels de protection sociale.

4. Arguments de direction ou d'enclenchement d'un processus incontrôlable

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, s'appuyant sur l'idée qu'une phase initiale d'un processus appelle des étapes subséquentes incontrôlables.

- ✓ Je ne peux accepter de t'accorder un délai additionnel parce que si je commence cela, j'aurai 80 personnes qui me contacteront avec de bonnes raisons de demander un délai
- ✓ Si je refuse de délocaliser une partie de la production, je ne pourrai suivre les prix des concurrents, ma marge de profit baissera, je ne pourrai recruter les meilleurs, je ne ferai plus de R&D, éventuellement, je devrai fermer

5. Arguments du gaspillage

- Justification d'une position, d'une idée ou d'une action, soutenant que la position inverse entraîne des coûts trop élevés, du gaspillage inacceptable.
 - ✓ Si je n'utilise pas le coupon rabais que j'ai reçu par la poste, je perds cet argent
 - ✓ J'emprunte pour moderniser mon entreprise afin de ne pas perdre le 300000 \$ que j'ai déjà investi

6. Arguments de compromis

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, invitant les récepteurs à trouver un compromis pour l'atteinte d'un objectif.
 - ✓ J'ai accepté de vous donner ce que vous vouliez, c'est à votre tour de faire un compromis. Acceptez donc l'horaire que je vous suggère.
 - ✓ Pourquoi c'est toujours les gens de la rive nord qui se déplacent pour les réunions? C'est au tour des personnes de Montréal de se déplacer, non?

7. Arguments des sacrifices consentis pour l'atteinte d'un objectif

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, en insistant sur l'importance de l'objectif visé et sur les sacrifices que l'on est prêt à consentir pour l'atteindre.
 - ✓ J'ai passé toutes mes fins de semaine à travailler sur ce projet, vous ne pouvez pas me donner une note si basse, ce n'est pas possible!
 - ✓ J'ai passé ma vie à travailler pour cette entreprise, vous ne pouvez me laisser tomber comme cela!!?

8. Arguments d'autorité

- Justification d'une position, d'une idée, d'une action, s'appuyant sur le témoignage de spécialistes, d'experts, d'autorités reconnues.

- ✓ J'étudie l'espagnol parce que les experts disent qu'il faut trois langues pour réussir en gestion aujourd'hui
- ✓ Je vous présente l'entrevue avec Jean Coutu pour vous encourager à choisir un projet novateur mais pas trop avant-gardiste.

9. Arguments basés sur le fait observé ou l'exemple

- Justification d'une position, d'une idée ou d'une action, s'appuyant sur des observations ou des exemples.
 - ✓ Faites du sport, vous vous concentrerez mieux. Moi c'est ce que je fais
 - ✓ Travaillez fort et vous réussirez, comme les grands entrepreneurs du Québec

10. Arguments basés sur le ridicule ou sur le caractère inacceptable de la position inverse

- Justification d'une position d'une idée, d'une action, soutenant que la position inverse mène à des choix absurdes, ridicules, inacceptables.
 - ✓ Il faut aller de l'avant avec le projet. Laisser passer une telle opportunité serait faire preuve de courte vue. Laisser passer une telle occasion, c'est croire que de telles occasions se présentent souvent, voyons donc, nous savons tous que ce n'est pas le cas. Il faudrait être bien ignorant du monde de la gestion pour entretenir des croyances si ridicules