

Commentaires d'étudiants sur le ENP 7212 Greene

Les commentaires qui suivent ont été exprimés suite à un projet de vidéo « Le pouvoir du plan ». En effet, certains étudiants ne pouvaient ou ne voulaient être filmés mais désiraient quand même dire en quoi le cours *Compétences de gestion et développement de carrière* a contribué à leur cheminement. Voici donc des extraits anonymes de ces commentaires

...

Malheureusement, je n'ai pas été capable de me libérer pour la vidéo. Néanmoins, je tenais à vous transmettre mes commentaires, en espérant qu'ils seront utiles. ...

Après avoir relu mon plan de développement (objectif et plan d'action : 2^e travail), je réalise encore plus comment ce travail m'a aidé à me développer. J'avais un objectif à court terme, soit d'utiliser mon ... d'être reconnu comme ...

Et bien, l'actualisation de mon plan d'action m'a apporté beaucoup plus, et ce, même si j'ai été dans l'obligation de l'adapter.

Le plan d'action m'a apporté:

1. Le coup de pouce (pour ne pas écrire le coup pied au c...) pour avancer et prendre des risques. En effet, en travaillant avec ..., je me retrouvais dans une situation de "tout ou rien" : si je ne livrais pas la marchandise, j'étais éliminé comme futur candidat et si ça fonctionnait, je devenais un candidat recherché ou du moins identifié.

2. Mon projet d'intervention m'a permis, pour la première fois, de confronter mes connaissances avec des individus que je percevais comme des grands spécialistes. À ma grande surprise, j'ai réalisé que j'avais acquis au cours de deux dernières années passées à l'ÉNAP, une quantité importante de connaissances qui m'ont permis de développer mes compétences. J'ai donc réalisé que je pouvais me comparer avantageusement à ces spécialistes. Conséquemment, mon estime et ma confiance se sont multipliés.

3. Mon projet d'intervention va très bien. Je livre la "marchandise" et le XXX semble très satisfait.

4. Vous m'aviez dit à la fin de cours, qu'il y avait un moment dans une carrière où nous devons essayer le manteau d'un travailleur, si nous voulions savoir si son travail nous convenait (expression anglaise que j'ai oubliée). Et bien, mon projet d'intervention m'a permis d'essayer ce manteau. Je peux préciser maintenant les emplois que je souhaite obtenir et ceux dont je ne veux rien savoir!

5. Pour moi, l'aspect le plus déterminant de mon plan d'action = le court terme. Je crois qu'il faut demeurer ouvert aux différentes opportunités que nous ne pouvons prévoir.

En résumé, l'élaboration de mon plan d'action fut pour moi très bénéfique. Le cours fut très bénéfique!

...

C'est assez drôle car je viens de me référer à ce travail il y a une semaine.

Je participe à un concours d'embauche dans mon ministère et nous devons compléter un genre de portefeuille de compétences. Dans ce document, il fallait énoncer trois objectifs de développement pour l'année qui vient. L'exercice que j'avais fait dans le cours m'a été d'une aide précieuse et m'a épargné pas mal de travail! (en plus d'être utile pour vrai en-dehors du concours...)

Je ne pourrai malheureusement pas me présenter pour être filmé mais je vous confirme que l'exercice, comme l'ensemble du cours, m'a été bien utile!

...

Je suis trop timide pour la vidéo et vraiment toujours à la course mais, j'aimerais vous donner un update suite au cours.

Vous souvenez-vous, j'étais vraiment ambivalent face à ma carrière, terminer ma maîtrise avant d'entreprendre de nouveaux défis /vs rester où je suis /vs quitter, retrouver ma passion des ... / ou grimper les échelons en allant plus haut dans l'administration. J'étais vraiment indécis.

Mon plan touchait donc la résolution de problème... essayer de trouver réponses à ces questions...

Tous les questionnements du cours m'ont permis de me connaître davantage, me recentrer sur ce que je voulais.... et quelques mois / semaines plus tard, je récolte les fruits de mes maux de tête et travaux du cours. On aurait dit que mon plan a fait son chemin dans mon inconscient.

Je suis actuellement chef ...

Il y a deux semaines, je me suis lancé à fond...

Résultat: je quitte pour prendre le poste de ...

C'est une super belle promotion, beaux défis... je suis très content.

Tout ça c'est un peu grâce à ce cours !

...

Cela fait plusieurs jours que je veux et essaie tant bien que mal de trouver le temps de vous écrire un petit mot.

Le cheminement que j'ai effectué dans le cadre du cours m'est d'une grande aide. En ce qui me concerne, la fixation d'un objectif ainsi que du plan d'action font partie intégrante du travail.

Je continue à travailler vers l'atteinte de mes objectifs en tenant en considération les forces motrices et restrictives identifiées dans le cadre de mon travail.

...

Pour la session du film, je ne suis pas disponible à ces dates car j'ai un ... mais si jamais vous aviez à planifier d'autres dates et besoin de d'autres témoignages, je me rendrai disponible avec plaisir...

Ce que m'ont apporté la fixation d'objectifs et le plan de développement:

De m'arrêter et de prendre le temps de me projeter dans l'avenir en planifiant les moyens pour y parvenir. Je me suis permis de planifier mon voyage pour me lancer vers une carrière riche en satisfaction personnelle et professionnelle. Au quotidien, nous avons une petite idée de ce que nous voulons mais rarement nous prenons le temps de nous arrêter pour faire le point.

Une image me vient en tête: Je compare l'expérience à l'achat d'un billet d'avion, dans un pays nouveau à découvrir, réalisable dans 2 ans: je rêve... je planifie...je découvre...je recherche...je prends plaisir...je m'ajuste...je panique...je stress...je re planifie...je découvre des intérêts nouveaux...je constate qu'il me manque certains éléments...je dois consulter pour connaître certaines dimensions inconnues...je rêve...oups! J'avais oublié la langue du pays...je me mets à l'oeuvre en prenant quelques leçons....ah! La nourriture vs mes allergies...je m'ajuste...je planifie...je rêve...j'anticipe mon plaisir...je me sens prête...je ne rêve plus, j'y suis, c'est vrai, je pars à l'aventure tout en sachant que d'autres rêves, ajustements et plaisirs feront partie des surprises inattendues du voyage....

La planification d'objectifs nous oblige à faire une rétrospection sur qui nous sommes et où nous voulons aller selon nos intérêts personnels et professionnels afin d'assurer l'achat des bons billets d'avion et la bonne préparation pour s'y rendre...

Vous aviez raison, je ne fais plus référence au plan que j'ai écrit dans le cadre du cours car je l'ai en tête et chaque événement nouveau qui se présente à moi, je l'analyse toujours en fonction d'un questionnement tout simple: Est-ce que ceci me détourne de mon but ou bonifie ma planification? Fait cocasse, j'y trouve toujours un lien plus ou moins rapproché à mes objectifs fixés...c'est génial!

Je ne fais plus les choses pour faire les choses mais plutôt dans l'intérêt de ma planification et je récolte continuellement des ajouts à mes objectifs...je suis totalement dans un mode de satisfaction et de plaisir car je réalise que tout se met en place comme par magie...exactement comme vous l'aviez dit... ! Vous avez été un élément déclencheur de structuration de mes énergies, une inspiratrice de mes actions et j'ai toujours une pensée de vous à chaque pas que je fais!

Bon, voici ce qui m'est venu en tête... en espérant avoir pu vous offrir une réflexion ré-utilisable...

...

Je ne pourrai pas être de la partie filmée mais suis d'accord pour que ce court bilan soit transmis aux étudiants de votre groupe.

Mon objectif était celui de développer des qualités reliées à l'entrepreneurship, notamment avoir davantage d'audace, mettre de l'avant mes idées d'innovation, oser quoi ! J'ai cru que le meilleur moyen était celui de proposer à la direction de mon établissement un projet d'intervention novateur auquel je réfléchis depuis quelques années et qui aurait un impact sur notre façon actuelle d'intervenir et sur notre structure organisationnelle. Bien beau sur le papier!

De retour dans l'action.....

J'ai mis 2 mois avant de céduer une première rencontre avec ma direction et j'ai dû remettre cette rencontre à une reprise pour je ne sais plus très bien quelle raison. Cette rencontre est la première étape de mon plan. Dans ces deux mois, j'ai pensé mille fois changer de projet parce qu'il devenait d'heure en heure peut-être un peu trop exigeant pour les moyens de mon établissement !!! Belle défaite !

La rencontre a eu lieu; ma direction s'est montrée très intéressée et m'aide actuellement à organiser la suite à partir de mon plan. Elle a aussi accepté de réajuster mes objectifs et mon plan de formation pour l'arrimer au plan que j'ai construit au cours ENP 7212....J'ai compris dans cet échange aussi qu'elle serait supportante dans la mesure de l'investissement que j'y mettrais...ce qui me semble juste aussi !

Elle a déposé dans ses dossiers mon autoportrait professionnel, le court texte sur mon objectif de développement et mon plan d'action (j'ai évidemment retiré la colonne "Récompenses" pcq c'est perso !!!!)

Voici en vrac ce que tout cela m'apprend;

- mes hésitations à mettre en place une rencontre avec ma direction m'ont confirmé la pertinence de mon objectif
- l'étape la plus significative après l'écriture du plan aura été celle de le partager avec une personne qui aura un rôle à y jouer; pas si facile dans mon cas.
- le fait d'avoir bien travaillé chacune des étapes du plan, en actions précises me le rend aujourd'hui très accessible (ce n'est pas une montagne!)
- le plan nous a permis, à ma directrice et à moi, de jauger nos investissements respectifs face à ma démarche, ce qui me semble aussi crucial.
- J'attends actuellement l'affichage d'un poste en particulier dont j'ai besoin pour réaliser mon projet et aussi me réaliser davantage. J'ai déjà fait des subdivisions dans cette étape; c'était trop loin ! Mon plan est plus qu'un outil, c'est aussi un soutien.

je ne réfléchis plus à "où je serai dans 5 ans" ou au succès de mon projet, j'y travaille ! Je suis étonnée de voir que je réalise mon plan tel que planifié et même en respectant les échéanciers....je crois maintenant que je connaissais assez bien mon milieu pour prévoir intuitivement la séquence logique des activités, les ressources requises; ça colle assez bien à ma pratique.

J'arrête ici.....vous aurez compris que cette démarche est positive pour moi.

...

J'avais deux objectifs sur 18 mois. J'ai atteint le premier, comme je le voulais, il y a quelques semaines. Je comptais y parvenir en automne et même là je n'étais pas certaine. Ça m'a paru tellement facile comparé à l'effort que je croyais devoir faire. Donc là, je peux passer à un nouvel objectif dès ce printemps. C'est trop bien! ... C'est bon pour l'estime de soi.

Dans mon cas, le plan est un outil de motivation. Comme je suis un peu gênée, je préfère ne pas être devant une caméra (mon côté intraverti)...

...

Quelle surprise de recevoir un message de vous aujourd'hui. En fait, je ne sais pas trop si vous vous souvenez de moi, mais finalement le cours aura été un bon moment pour amener beaucoup de réflexion. D'entrée de jeu, je vous dis que j'ai démissionné de mon poste. Et non je n'ai rien d'autre en vue. La difficulté c'est que je n'ai aucune idée quoi faire. Je quitte définitivement dans quelques jours. Il semble que je sois une grande perte pour mon équipe. ...

Je ne pourrais malheureusement pas aller faire le petit vidéo pour cette session, mais peut-être ...

Mais vous pourrez dire aux étudiants que de faire le point sur tout ce qu'on a fait et les raisons pour lesquelles nous avons fait ces mouvements, est un excellent exercice pour se comprendre. De comprendre dans quelle organisation nous travaillons aide beaucoup. Il faut savoir à quel point nous sommes bien ou mal dans notre lieu de travail.

Je viens de postuler sur un poste qui m'intéresse

...

Pour moi c'est ce qui m'a forcé à prendre action. Le fait de me voir écrire que je faisais partie des forces restrictives à l'évolution de ma situation m'a donné un choc et m'a redonné mes responsabilités. Également le fait de m'engager sur papier m'a créé cette espèce de pression qui fait en sorte que je connais l'échéancier que je me suis fixée et que j'essaie de le respecter. Lorsque que j'hésite à faire un pas en avant, je me souviens de ce que j'ai écrit, de mon échéancier et de mon rôle dans le report de mon développement. J'espère que c'est assez clair.

...

Et bien, quand je vous disais que votre cours avait influencé mon cheminement de carrière...et bien, je suis nouvellement nommé responsable de la dotation; en clair, gestion de la carrière de 5000 professionnels. C'est un poste stratégique et avec une incidence importante sur l'institution et sur tous les intervenants cadres, syndicats et tous les membres.

Je ne mesure pas encore toute l'ascendance que je possède par ce poste mais je suis très content des premières semaines, des bons feedbacks de mes partenaires, patrons et employés.

À mon entrevue pour ce poste, j'ai « punché » en faisant état de mon cheminement de carrière et de vers quoi je me dirigeais comme objectif ... ça les a impressionné, personne ne fait cette réflexion !!!!

On peut dire que le cours a grandement influencé mon cheminement de carrière, beaucoup de mes collègues sont surpris et impressionné par mon choix